

工程管理专业 2004 级
《FIDIC 条件与合同管理》课程教学实施方案

主讲 刘艺、罗毅

2007~2008 学年第一学期实施

教学班级：工管 04-1、2、3、4 学生人数：138 人 选课 135 人 学时 40

上课时间：1~13 周 上课地点：12-505 12-507

一、课程属性：专业技术课

二、课程目的、任务与特点

该课程通过对 FIDIC 的基本情况的讲解及土木工程施工承包合同文件的讲解，使学生了解 FIDIC 相关合同文件的基本内容，了解工程施工承包合同管理中合同的谈判、合同的订立、合同的履行、合同争端与纠纷及解决办法、工程分包管理、工程延期管理、工程风险与保险、工程变更管理、工程索赔管理等知识。通过本课程的学习，希望学生能够了解 FIDIC 的相关基本知识，了解工程施工承包合同管理的基本知识，掌握工程施工承包阶段合同管理的相关实践技能。

该课程的特点是理论和实践并重，要以大量的工程管理案例来巩固和加强理论知识的理解和掌握。

三、主要先修课程和后续课程

1. 先修课程：工程测量学、道路勘测设计、路基路面工程、桥梁工程、土质土力学、施工组织设计、工程造价、工程招投标。

2. 后续课程：无。

四、外语水平的了解

对 FIDIC 所编写的《Conditions of Contract For Works of Civil Engineering Construction》要求能够进行中英文对照阅读，基本上掌握土木工程施工合同管理的英文文件。

五、章节划分

第 1 章 FIDIC 条件概述

§ 1.1 FIDIC 简介

§ 1.2 FIDIC 条件的组成

§ 1.3 FIDIC 条件的应用

§ 1.4 定义及解释部分

第2章 工程施工承包合同概述

§ 2.1 业主、监理、承包商三方责权利

§ 2.2 监理工程师的职责、权限范围

§ 2.3 承包商的责权利

第四章 工程承包中的保函

- 一、 保函的概念及当事人
- 二、 保函的基本内容
- 三、 国际工程承包中经常涉及到的保函
- 四、 银行办理保函的程序

第五章 工程分包管理

- 一、 工程分包
- 二、 一般性分包
- 三、 指定分包
- 四、 分包合同的管理

第六章 工程承包中的风险与保险

- 一、 风险的概念
- 二、 风险的种类
- 三、 风险责任划分
- 四、 风险的评价与控制
- 五、 保险

第七章 工程延期管理

- 一、 限定工程建设周期的重要性
- 二、 基本概念
- 三、 延期条件
- 四、 工程延期的种类
- 五、 审批的依据
- 六、 工程延期的申请与审批的程序
- 七、 合同管理中应尽量避免和减少工程延期

第八章 工程承包合同的履行

- 一、 工程承包经济合同的履行与不履行
- 二、 工程承包合同的担保形式
- 三、 违约责任
- 四、 合同执行中的争端与纠纷
- 五、 工程验收与价款支付
- 六、 工程承包中的税收问题
- 七、 合同的中止与终止

第九章 工程变更管理

- 一、 概念
- 二、 工程变更的内容
- 三、 工程变更的发生
- 四、 工程变更提出的方面
- 五、 工程变更的估价
- 六、 计日工
- 七、 工程变更提出的程序
- 八、 工程变更的管理

第十章 工程索赔管理

- 一、 概念、意义和作用
- 二、 造成索赔的原因
- 三、 索赔的分类
- 四、 索赔的申请与审批
- 五、 索赔成功的关键
- 六、 减少和防止索赔的措施

六、重、难点的确定

重点和难点：工程施工阶段主要的三方当事人的责权利，工程风险责任划分与风险控制，工程变更内容与审批，工程索赔程序及索赔计算。

七、学时分配

本课程总学时 40 学时，教学环节包括课堂教学、案例教学、课外辅导、作业等，其学时分配建议见下表。

《FIDIC 条件与合同管理》教学学时分配表

内容	总学时	讲课	试验	课堂讨论	上机	电化教学	课外辅导	习题数	其他形式	备注
一	2	2					2	2		
二	2	2					2	2		
三	8	6		2			2	2		
四	2	2					2	2		
五	2	2					2	2		
六	4	4					2	2		
七	4	4					2	2		
八	6	4		2			2	2		
九	4	4					2	2		
十	4	4					2	2		
复习	2	2								
总计	40	36		4			20	20		

八、试验（上机）：无

九、教学手段、教学方式

本课程理论与实践并重。采用理论课堂讲授以及课堂讨论、案例教学、答疑相结合的教学方式。

十、考勤、考查方法

考试，闭卷综合笔试，并参考平时作业和听课等情况。

十一、小结

1. 介绍土木工程项目合同管理，以公路建设项目施工承包合同管理为主例；
2. 介绍国内、国际土木工程项目合同管理，以 FIDIC 条款为主线；
3. 直接介绍具体的合同管理实务；
4. 主要参考书籍及资料：

①. FIDIC. Conditions of Contract For Works of Civil Engineering Construction. 2001.

②. 刘维庆. 土木工程施工招标与投标. 人民交通出版社. 2002.

③. 廖正环. 道路施工组织与管理. 人民交通出版社. 1994.

④. 黄绳武. 桥梁施工组织与管理. 人民交通出版社. 1992.

⑤. 刘尔烈. 国际工程管理概论. 天津大学出版社. 2002.

⑥. 陈森. 公路工程招标与投标管理. 人民交通出版社. 1999.

⑦. 全国建筑施工企业项目经理培训教材编写委员会. 工程招投标与合同

管理. 中国建筑工业出版社. 2000. 2.

⑧. 全国监理工程师培训教材编写委员会. 工程建设合同管理. 知识产权出版社. 2000.

⑨. 杨文渊. 道路施工工程师手册. 人民交通出版社. 2001.

⑩. 杨文渊. 桥梁施工工程师手册. 人民交通出版社. 2001.

工程管理专业 2004 级
《工程招投标》课程教学实施方案

主讲 李明顺

2007~2008 学年第一学期实施

教学班级：工管 04-1.2.3.4 学生人数：135 人 选课 130 人 学时 30

上课时间：10~15 周 上课地点：14-5002、14-1001

一、课程属性：专业技术课

二、课程目的、任务与特点

该课程通过对工程招投标基本内容的讲解，使学生了解工程招投标的基本概念，了解工程招标的形式与方式。学生通过工程施工招投标内容的学习，熟悉工程施工招标程序、招标文件、资格预审及施工投标施工的相关知识，掌握施工招标资格预审申请文件的编制及施工投标文件的编制方法和技能。

该课程的特点是理论和实践并重，要以大量的工程管理案例来巩固和加强理论知识的理解和掌握。

三、主要先修课程和后续课程

1. 先修课程：工程测量学、道路勘测设计、路基路面工程、桥梁工程、土质土力学、施工组织设计、工程造价、工程项目管理。

2. 后续课程：无。

四、外语水平的了解

对 FIDIC 所编写的《Tendering Procedure》（《投标程序》）要求能够进行中英文对照阅读，基本上掌握公路工程施工招标文件、投标文件的英文文件。

五、章节划分

第一章 工程项目招标

1.1 工程项目招标的意义

1.1.1 基本概念

1.1.2 基本建设程序

1.1.3 招投标的意义

1.1.4 招投标的原则

1.2 招标的形式与方式

1.2.1 招标形式

1.2.2 招标方式

1.3 招标程序

1.3.1 招标条件

1.3.2 招标程序

1.4 招标文件

1.4.1 概念

1.4.2 招标文件组成

1.4.3 招标文件的编制

1.4.4 招标文件的修改

1.4.5 标底的编制

1.5 开标、评标与授标

1.5.1 开标程序及方法

1.5.2 评标方法

1.5.3 发中标通知书

第二章 资格预审

2.1 资格预审的目的与内容

2.1.1 必要性

2.1.2 资格预审程序

2.1.3 资格预审文件的内容

2.2 资格预审申请书的编制

2.2.1 准备工作

2.2.2 填写表格

2.2.3 文件编制及递交

2.3 资格预审的评审

2.3.1 初评

2.3.2 详评

2.3.3 资格预审的通过

第三章 工程项目投标

3.1 投标程序

- 3.1.1 国内投标程序
- 3.1.2 国际工程投标程序
- 3.2 投标前期工作
 - 3.2.1 投标的组织
 - 3.2.2 投标组织的职能
- 3.3 现场踏勘与标前会议
- 3.4 投标文件编制
 - 3.4.1 工程预算及工程报价文件
 - 3.4.2 施工组织设计
 - 3.4.3 投标书附表
 - 3.4.4 投标书编制及递交
- 3.5 投标中的保函
- 3.6 投标报价策略

六、重、难点的确定

重点和难点：工程招投标的形式与方式、资格预审文件、资格预审申请文件的编制、资格预审申请文件的评审、招标文件、投标文件的编制、投标文件的评审。

七、学时分配

本课程总学时 30 学时，教学环节包括课堂教学、案例教学、课外辅导、作业等，其学时分配建议见下表。

《工程招投标》教学学时分配表

内容	总学时	讲课	试验	课堂讨论	上机	电化教学	课外辅导	习题数	其他形式	备注
一	8	8					6	2		
二	10	8		2			6	3		
三	12	10		2			8	3		
总计	30	26		4			20	8		

八、试验（上机）：无

九、教学手段、教学方式

本课程理论与实践并重。采用理论课堂讲授以及课堂讨论、案例教学、答疑相结合的教学方式。

十、考勤、考查方法

考试，闭卷综合笔试，并参考平时作业和听课等情况。

十一、小结

1. 介绍工程项目招投标，以公路建设项目施工招投标为主；
2. 介绍国内、国际工程项目招投标，以国内工程项目招投标为主；
3. 主要参考书籍及资料：

①. FIDIC. Conditions of Contract For Works of Civil Engineering Construction. 2003.

②. 刘维庆. 土木工程施工招标与投标. 人民交通出版社. 2002.

③. 廖正环. 道路施工组织与管理. 人民交通出版社. 2004.

④. 黄绳武. 桥梁施工组织与管理. 人民交通出版社. 2002.

⑤. 刘尔烈. 国际工程管理概论. 天津大学出版社. 2002.

⑥. 陈森. 公路工程招标与投标管理. 人民交通出版社. 1999.

⑦. 全国建筑施工企业项目经理培训教材编写委员会. 工程招投标与合同管理. 中国建筑工业出版社. 2003. 2.

⑧. 全国监理工程师培训教材编写委员会. 工程建设合同管理. 知识产权出版社. 2004.

⑨. 杨文渊. 道路施工工程师手册. 人民交通出版社. 2001.

⑩. 杨文渊. 桥梁施工工程师手册. 人民交通出版社. 2001.